

Kurzprofil Andreas Horn



Zusammenfassung

- **Erfahrener Leiter von bereichsübergreifenden Optimierungs- und Transformationsprojekten**
- **Breite Expertise in Supply Chain, Einkauf und Controlling**
- **Vielfältige internationale Erfahrung in Pharmaindustrie, FMCG, Handel, Maschinenbau**
- **Erfahrener "Troubleshooter" mit „Hands-on“ Mentalität**
- **Starkes analytisches, Prozess- und IT Know-how**
- **Erfolgreiche Referenzprojekte bei namhaften Kunden in 15-jähriger Selbständigkeit**

Berufserfahrung und Ausbildung

- Ahornsolutions, Freiberuflicher Unternehmensberater (Seit 2009)
- Wrigley, Programmleiter für Strategie, - Optimierungs- und Wachstumsprojekte
- Amazon, Business Analyst, Amazon, DE, FR, und US (3 Jahre)
- Diplom Volkswirt Universitäten Tübingen, Rio de Janeiro, Stuttgart



Schwerpunkte

- **Industrien:** Pharmaindustrie, FMCG, Handel, Maschinenbau
- **Funktionen:** Business Analyse, Supply Chain, Einkauf, Controlling, Qualitätsmanagement
- **Projekttypen:** Transformation, Tech Transfer, Prozessoptimierung, Digitalisierung, Quantitative Modellierung, Strategieentwicklung, Change Management

Ausgewählte Referenzprojekte

- **Biontech:** Leitung Produktionsaufbau bei Lohnhersteller für COVID 19 Impfstoff für 70M Dosen. Aufbau kommerzielle Produktion und Erhalt Zulassung innerhalb von 5 Monaten. Primärer Kontakt für Lohnhersteller und Senior Management. Verantwortlich für Qualität, Kosten und Verfügbarkeit
- **Sandoz:** Optimierung Produktfreigabeprozess zum Abbau des Rückstaus innerhalb 9 Monaten. Koordination Priorisierung der Chargen und Implementierung langfristiger Prozessverbesserungen
- **Takeda:** Konzeption und Implementierung „Order-to-Cash“ Prozess im Rahmen des Verkaufs eines Produktportfolios von 600\$ Mio.
- **Rewe:** Projektleiter Optimierung Forecasting und Replenishment Prozesse. z.B. Warensteuerung Aktionsartikeln, Verbesserung Algorithmus zur proaktiven Analyse von auffälligen Beständen im Markt, Optimierung Prognose Weihnachten.
- **Laserhersteller Coherent:** . Interim Leiter Planung, Operativen Einkauf und Logistik mit 70 Mitarbeitern. Koordination der Aktivitäten zur Überwindung von Materialengpässen aufgrund der global unterbrochenen Lieferketten
- **Mediasaturn:** Analyse und Neukonzeption europaweiter Forecast- und Replenishment Prozess
- **Zeiss SMT:** Ausarbeitung einer neuen Einkaufsstrategie für Entwicklungsdienstleistungen zur Steigerung der Externalisierung und Optimierung der operativen Abläufe
- **Biotech Spin-Off einer Universität:** Aufbau Supply Chain und Freigabe- Prozesse für erstmalige GMP-Produktion
- **Mars/Wrigley:** Leitung der Aufbau der Supply Chain für Produkteinführung mit 100 \$ Mio. Umsatz und 20\$ Mio. Investition. Koordinierung Schnittstellen Supply Chain, R&D, Marketing & Finanzen. Verantwortlich für Qualität, Zeitplanung, Investitions- und Produktkosten