

# LEBENS LAUF

Andreas Horn

Adresse: Mayrhoferring 28  
82229 Seefeld  
0176 / 49 43 68 24

Geburtsdatum: 17. März 1972

Nationalität: deutsch

Familienstand: verheiratet, zwei Kinder (7 und 8 Jahre)

Email: info@ahornsolutions.de



**auf einen Blick**

- Seit 15 Jahren selbständiger Unternehmensberater für Supply Chain Transformation in FMCG, Pharma & Handel
- Vielfältiges Knowhow in der Leitung bereichsübergreifender Integrations- und Optimierungsprojekte
- Starke analytische Fähigkeiten und IT-Knowhow
- Pragmatisch und Hands-on Mentalität
- Breite internationale Erfahrung und Kenntnisse in fünf Fremdsprachen

Seit Apr '09

**Ahornsolutions**, Supply Chain Transformation  
Freiberuflicher Unternehmensberater [www.ahornsolutions.de](http://www.ahornsolutions.de)

15 Monate

**Biontech**: Leitung Produktionsaufbau für COVID 19 Impfstoff für neuen Abfüllstandort

- Gesamtverantwortlich für Aufbau von zwei Produktionsstandorten für je 70 Mio. Dosen
- Start der kommerziellen Produktion und regulatorische Zulassung in 5 Monaten
- Leitung bereichsübergreifenden Teams für Supply Chain, Operation, Qualität, Ingenieuren und Einkauf (>50 Mitarbeiter)
- Primärer Kontakt für Auftragshersteller für alle Aspekte inkl. Vertragsverhandlungen
- Ansprechpartner für Senior Management für alle Aspekte des Projektes
- Verantwortlich für Kosten, Qualität, Planung und Produktverfügbarkeit

7 Monate

**Zeiss SMT**: Stabsstelle Leitung Einkauf Investitionen und Dienstleistungen

- Projektleiter für Transformation und Reorganisation zur Bewältigung des Starken Wachstums des Bereichs mit 600 Mio. Einkaufsvolumen und 70 Mitarbeitern
- Ausarbeitung einer neuen Einkaufsstrategie für Entwicklungsdienstleistungen zur Steigerung der Externalisierung und Optimierung der operativen Abläufe
- Optimierung der Prozesse für Freigabe und Beschaffung von Hilfs- und Betriebsstoffen zur Vermeidung von Qualitätsproblemen und Produktionsstillständen.
- Analyse und Optimierung der organisatorischen Prozesse und Tools im Rahmen der Reorganisation

5 Monate

**Coherent**: Maschinenbau Lasersysteme: Interim Leiter Materialwirtschaft

- Verantwortlich für Planung, operativer Einkauf und Logistik eines Standorts mit 150 Mio. Umsatz
- Leitung des operativen Krisenmanagements zur Lösung der Materialengpässe aufgrund der Unterbrechung globaler Lieferketten
- Turnaround Management zur Überwindung von strukturellen Problemen in der Materialversorgung, Planungsgenauigkeit, Bestandes and Liefertreue
- Analyse und Optimierung von Prozessen und IT-Systeme, Training der Mitarbeiter und Ausarbeitung einer neuen Organisationsstruktur.

- Führen und Weiterentwickeln eines Teams mit 70 Mitarbeitern
- 4 Monate** **Takeda Pharma:** Leitung Order to Cash Prozess Carve Out eines Portfolios von \$600 MM
- Koordination von Supply Chain, Finance, Regulatory, Quality, Commercial mit Käufer
  - Mapping und Dokumentation der Supply Chain Prozesse von 800 Artikeln
  - Ausarbeitung der künftigen Supply Chain Prozesse unter Berücksichtigung der Übergabe von Distribution, Lohnherstellern und arzneimittelrechtlicher Genehmigung an den Käufer
  - Aufbau und Optimierung der Tools für das monatlichen Forecasting und S&OP Prozesses
- 2 Monate** **Mediasaturn:** Prognose und automatische Disposition
- Externe Evaluierung des gegenwärtigen Status einer europaweiten Einführung einer Prognose und Disposition Plattform für Vice President Category Management.
  - Interviews und Workshops mit Mitarbeitern und Führungskräften in Supply Chain, IT, Externer Software Anbieter, Finanzen, Key Usern auf lokaler und Gruppenebene.
  - Ausarbeitung von Handlungsempfehlungen und Verbesserungsvorschlägen für verbessertes Projektmanagement und Changemanagement.
- 36 Monate** **REWE:** Supply Chain Projektleiter - Prognose und automatische Disposition – mehrere Projektphasen
- Projektleiter für Konzeption und Implementierung von Weiterentwicklungen der internen Software für 7000 Märkte. Erstellung Pflichtenheft, Test, Pilotierung, Rollout.
  - Business Analyse zur Ausarbeitung von Handlungsoptionen und Soll-Ist-Vergleichen
  - Koordination mit Vertrieb, Logistik, Softwareentwicklern, Netzwerk und Datenbank Spezialisten. Verantwortlich für Zeitplan, Kosten und Funktionalität
  - Projektbeispiele: Identifikation auffälliger Abverkaufdaten für Bestandspflege, Erhöhung Fuhrparkauslastung und Warenverfügbarkeit bei Aktionslieferungen, verbesserter Algorithmus Weihnachtsprognose, Optimierung Prognose Sondergrößen, automatisierte Bereinigung von Inkonsistenzen bei Stammdaten, Lieferglättung
- 9 Monate** **Start-up Biotechnologie**– Aufbau Supply Chain und Freigabe- Prozesse GMP Produktion
- Aufbau der Supply Chain, qualitäts- und administrative Systeme und Prozesse und Integration in SAP und LIMS der Muttergesellschaft.
  - Change Management und Integration eines Hochschul-Spin-offs mit R&D Fokus hin zu einem prozessorientierten Teil des mittelständischen Unternehmens.
- 14 Monate** **Sandoz, Österreich:** Prozessoptimierung in Qualität und Logistik
- Analyse der Ursachen für Rückstau bei Chargenfreigabe. Erstellung einer Schnittstelle zwischen Abweichungssystem zu SAP und eines automatisierten täglichen Reports über Freigabestatus an das Senior Management.
  - Abstimmung und Koordination priorisierter Chargenfreigabe zwischen Marketing, Vertrieb, Qualitätsmanagement und Supply Chain
  - Konzeption und Implementierung Prozessverbesserungen zur Reduktion Rückstaus um 50% in 6 Monaten. Aufbau und Coaching eines Teams zur Koordinierung der Produktfreigaben für die Sachkundige Person
- 11 Monate** **Böhringer Ingelheim:** Prozessverbesserung Produktion und Verpackung
- Training und Coaching von Qualitätsmanagern in Methoden zur systematischen Ursachenforschung von Beschwerden und Abweichungen (e.g. 5W, Ishikawa)
  - Identifikation und Implementierung von Prozessverbesserungen zur Reduktion manueller Arbeit bei Bearbeitung (z.B. 80% Reduktion durch automatisiertes Reportingtool)
- 3 Monate** **Sandoz, Holzkirchen:** Globaler Einkauf, Deutschland
- Konzeption und Implementierung des Reporting eines \$10 MM Kostensenkungsprojektes
  - Signifikante Erhöhung der Transparenz, Datenverfügbarkeit und -qualität bei gleichzeitiger Reduzierung der Arbeitszeit
- 7 Monate** **DAW (Alpina, Caperol):** Baustoffe/ Farben: Interim Head Supply Chain Controlling
- Verantwortlich für Supply Chain Controlling von 12 europäischen Werken und Lagern
  - Leitung Budgetierung, Forecast und Reporting Prozess
  - Überwachung von Kosteneinsparungsprogrammen und Netzwerkprojekten

- Prozessowner während der Konzeptionsphase der SAP-Hana Einführung
- Führen und Entwicklung eines Teams von 8 Controllern

6 Monate

**Best Secret:** Mode/E-Commerce - Interim Head Controlling, Germany

- Neukonzeption Systeme und Prozesse des Controllings und der Buchhaltung als Voraussetzung für das starke Wachstum und der Internationalisierung im E-Commerce
- Operatives Controlling: Budget, Monatsabschluss, Reporting, Abweichungsanalysen
- Signifikante Erhöhung der Kostentransparenz und Produktivität

6 Monate

**GSK Health Care:** Operative Planung und Controlling

- Ausarbeiten Business Plan zur europäischen Expansion in neue Produktparte
- Erstellen Budget und Controlling der Verlegung der Verwaltungszentrale

6 Monate

**Mattson.com:** Halbleitertechnologie, Interim Werkscontroller, Deutschland

- Planung, Reporting, Monatsabschluss, Kaufmännische Unterstützung Werksleitung
- Aufbau eines Controllingtools zur Erhöhung Transparenz für Produktkosten
- Automatisierung operationale Prozesse. Reduktion Arbeitsaufwand für Abschluss um 30%

12 Monate

IT Start-up mit sechs Ländergesellschaften, München, Interim Kaufmännischer Leiter

- Turnaround Management und Neuausrichtung Finanzen nach Managementwechsel
- Aufbau operationales Controlling, Buchhaltung und Personalwesen
- Verantwortlich für Vorbereitung des Monats- und Jahresabschlusses, Ansprechpartner für Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Investoren.

Jan '03 - März '09

**Wrigley GmbH,** München

Mai '06

Regional Operational Business Manager, Supply Chain Region EMEA

- Leitung umfangreicher Strategie-, Wachstums- und Kostensenkungsprojekte in Europa, Amerika, Russland, Indien und China
- Leitung der größten Produkteinführung der vergangenen Jahre in 12 Ländern Westeuropas (>\$100 Mio. Umsatz, >\$20 Mio. Investitionssumme)
- Koordination Schnittstellen zwischen Produktion, Logistik, Einkauf, Lohnherstellern, R&D, Controlling und Vertrieb
- Verantwortlich für Abstimmung Supply/ Demand, Zeitplanung, Investitions- und Kosten
- Auszeichnung mit dem Wrigley Supply Chain Innovation Award 2008 für Investitionseinsparungen in Höhe von \$2 Mio. während einer Verpackungsinitiative
- Leitung von Optimierungsprojekten mit mehreren \$ Mio. Einsparung (Portfoliooptimierung, Produktivitätssteigerungen, Produktionsverlagerungen, Outsourcing, Transportkosten)
- Koordination einer neu akquirierten Fabrik in die europäische Supply Chain von Wrigley: Training Mitarbeiter, Einführung 5S, Integration IT Systeme, Produktionsverlagerungen
- Erzielung einer Kosteneinsparung in Höhe von \$ 1,5 Mio. durch die Verlagerung der Produktion zu einem neuen osteuropäischen Lohnhersteller

Jan '03

Head Financial Planning - Supply Chain Finance Region EMEA

- Verantwortlich für Planung und Controlling für acht Fabriken der Region.
- Evaluierung von neuen Produkten und Investitionen als Business Partner für Supply Chain, Entwicklung und Marketing. Kostenstellen – und Kostenträgerrechnung.
- Finanzielle Verantwortung für größere strukturelle Projekte: Make or Buy, Akquisitionen, Sourcing und Bestimmung von Produktionsstandorten, Erstellung von Business Plänen
- Finanzseitige Projektverantwortung für die Definition und Implementierung einer Supply Chain Sourcing Strategie verbunden mit der Abwicklung einer Werksschließung
- Optimierung von IT und Controlling-Prozessen im Finanz- und Logistikumfeld (e.g. SAP)
- Führung eines Teams mit drei Mitarbeitern

Jan '00 - Dez '02

**Amazon.de,** München

Senior Business Analyst

- Budgetplanung, Erstellung von Abweichungsanalysen, Aufbau der Planungstools
- Break-even Analysen, Business Pläne Einführung neuer Produktkategorien, Bewertung Preisstrategien, M&A Due Diligence

- Konzeption und Aufbau von Reporting-Tools und eines Intranet-basierten Management Informationssystems. Reduktion des Arbeitsaufwandes um 80% durch Automatisierung.
- Konzeption und Implementierung des Forderungsmanagements für EC-Kartenzahlung
- Personalverantwortung für zwei Praktikanten

**Amazon.fr**, Paris, France (Mai - Jun '01):

- Aufbau des operativen Controllings / Training der Mitarbeiter

**Amazon.com**, Seattle, USA (Sep'01 - Mär '02)

Expatriate Assignment - Zentrales Controlling / Beteiligungscontrolling

- Koordinierung und Konsolidierung der Budgetplanung der Landesgesellschaften
- Automatisierung von Controllingtools sowie Einführung Intranet basiertes Reporting

### Praktika und sonstige berufliche Aktivitäten

- Aug - Nov '99 **Booz, Allen & Hamilton**, München (Managementberatung)  
Praktikum als Unternehmensberater
- Okt '97 - Mär '99 **Robert Bosch**, Reutlingen (Elektronische Kfz-Komponenten/ Halbleiter)  
Werkstudent für Prozessoptimierungsprojekte im Logistik- und Fertigungsbereich
- Feb - Apr '97 **Glasurit, BASF Gruppe**, Buenos Aires, Argentinien  
Marketing und Vertrieb Farben
- Aug - Sep '96 **Merck**, Rio de Janeiro, Brasilien  
Marketing für freiverkäufliche Arzneimittel
- Jan - Apr '96 **BASF**, São Paulo, Brasilien  
Operative Planung und Controlling (Stabsabteilung Präsident BASF-Südamerika)
- Mär - Mai '95 **Robert Bosch**, Reutlingen (Elektronische Kfz-Bauteile)  
Vertrieb Südostasien und Südafrika
- Aug '91 - Okt '92 **Zivildienst** Berufsförderungszentrum Möhringen, Erzieher lernbeeinträchtigte Jugendliche
- Getränke Horn**, Möhringen (Elterlicher Familienbetrieb)
- Als Jugendlicher Unterstützung in Vertrieb, Logistik und Administration
  - Konzeption und Aufbau automatisches Programm zur Rechnungsstellung in Visual Basic

### Studium und Ausbildung

- Okt '94 - Nov '98 **Universität Tübingen, Diplom Volkswirtschaftslehre** (Ø 1,8)  
International ausgerichteter Studiengang mit Schwerpunkt Lateinamerika
- Aug '95 - Jul '96 **Universität Niterói, Rio De Janeiro**, Brasilien  
Integriertes Studium im Rahmen eines Austauschprogrammes. Jahresstipendium DAAD.
- Okt '92 - Jul '94 **Universität Stuttgart, Vordiplom technische Betriebswirtschaftslehre** (Ø 2,5)  
Kaufmännisches Studium mit zusätzlich 30 % technischen Fächern (z.B. Maschinenbau, technische Mechanik, Elektrotechnik)
- Sep '88 - Jun '91 **Wirtschaftsgymnasium Tuttlingen** - Allgemeine Hochschulreife (Ø 1,7)  
Aesculap-Preis als Jahrgangsbester im Fach Mathematik

### Computer- und sonstige Kenntnisse

- Sehr gute Kenntnisse in PC und Unternehmenssoftware (Excel, PowerPoint, Access, MS Project, SAP MM/CO/FI/SD, SAP BW, S4-Hana, Hyperion, Navision, Jedox, Relex)
- Fundierte Programmier- und Datenbankenkenntnisse (SQL, Visual Basic, Html)
- Rechnungswesen (Monats-, Quartals-, und Jahresabschlüsse in HGB/ IFRS/ US-GAAP)

### Sprachen

- Deutsch (Muttersprache)
- Spanisch (fließend)

- Englisch (verhandlungssicher)
- Portugiesisch (fließend)
- Italienisch (gute Kenntnisse)
- Französisch (gute Kenntnisse)

**Hobbies**

- Tourenski, Ausdauersport, Tischtennis, Tennis
- Alpenüberquerungen mit Mountainbike und Rennrad
- Gitarre spielen