

LEBENS LAUF

Andreas Horn

Adresse: Mayrhoferring 28
82229 Seefeld
0176 / 49 43 68 24

Geburtsdatum: 17. März 1972

Nationalität: deutsch

Familienstand: verheiratet, zwei Kinder (8 und 9 Jahre)

Email: info@ahornsolutions.de



At a glance

- Erfahrener Leiter von bereichsübergreifenden Wachstums-, Optimierungs- und Transformationsprojekten
- Breite Expertise in Supply Chain, Einkauf und Controlling
- Vielfältige internationale Erfahrung in Pharmaindustrie, FMCG, Handel und Industrie
- Erfahrener "Troubleshooter" mit „Hands-on“ Mentalität
- Starkes analytisches, Prozess- und IT Know-how
- Erfolgreiche Referenzprojekte bei namhaften Kunden in 15-jähriger Selbständigkeit / Mitglied DDIM

Seit Apr '09

Ahornsolutions: Interim Manager www.ahornsolutions.de
Hands-on Supply Chain Transformation

Seit Jan '25

Genmar: Koordination Insourcings der API-Produktion zur Vervielfachung der Kapazität

- Projektleitung mit Gesamtverantwortung für Kosten, Qualität, Zeitplan und Verfügbarkeit. Investitionsvolumen >10MM\$.
- Koordination aller Schnittstellen zwischen internen Fachbereichen, Lieferanten, Dienstleistern und Behörden
- Verantwortung für regulatorische Verfahren, insbesondere BImSchG-Genehmigung und Nutzungsänderung
- Ausarbeitung der Prozesse und Systeme im neuen Joint Venture (Aeregon & Lyomark)

15 Monate

Biontech: Leitung Produktionsaufbau für COVID 19 Impfstoff für neuen Abfüllstandort

- Gesamtverantwortlich für Aufbau von zwei Produktionsstandorten für je 70 Mio. Dosen
- Start der kommerziellen Produktion und regulatorische Zulassung in 5 Monaten
- Leitung bereichsübergreifenden Teams für Supply Chain, Operation, Qualität, Ingenieuren und Einkauf (>50 Mitarbeiter)
- Primärer Kontakt für Auftragshersteller für alle Aspekte inkl. Vertragsverhandlungen
- Ansprechpartner für Senior Management für alle Aspekte des Projektes
- Verantwortlich für Kosten, Qualität, Planung und Produktverfügbarkeit

7 Monate

Zeiss SMT: Stabsstelle Leitung Einkauf Investitionen und Dienstleistungen

- Projektleiter für Transformation und Reorganisation zur Bewältigung des starken Wachstums des Bereichs mit 600 Mio. Einkaufsvolumen und 70 Mitarbeitern
- Ausarbeitung einer neuen Einkaufsstrategie für Entwicklungsdienstleistungen zur Steigerung der Externalisierung und Optimierung der operativen Abläufe
- Optimierung der Prozesse für Freigabe und Beschaffung von Hilfs- und Betriebsstoffen zur Vermeidung von Qualitätsproblemen und Produktionsstillständen.
- Analyse und Optimierung der organisatorischen Prozesse und Tools im Rahmen der Reorganisation

- 5 Monate** **Coherent:** Maschinenbau Lasersysteme: Interim Leiter Materialwirtschaft
- Verantwortlich für Planung, operativer Einkauf und Logistik eines Standorts mit 150 Mio. Umsatz
 - Leitung des operativen Krisenmanagements zur Lösung der Materialengpässe aufgrund der Unterbrechung globaler Lieferketten
 - Turnaround Management zur Überwindung von strukturellen Problemen in der Materialversorgung, Planungsgenauigkeit, Bestandes and Liefertreue
 - Analyse und Optimierung von Prozessen und IT-Systeme, Training der Mitarbeiter und Ausarbeitung einer neuen Organisationsstruktur.
 - Führen und Weiterentwickeln eines Teams mit 70 Mitarbeitern
- 4 Monate** **Takeda Pharma:** Leitung Order to Cash Prozess Carve Out eines Portfolios von \$600 MM
- Koordination von Supply Chain, Finance, Regulatory, Quality, Commercial mit Käufer
 - Mapping und Dokumentation der Supply Chain Prozesse von 800 Artikeln
 - Ausarbeitung der künftigen Supply Chain Prozesse unter Berücksichtigung der Übergabe von Distribution, Lohnherstellern und arzneimittelrechtlicher Genehmigung an den Käufer
 - Aufbau und Optimierung der Tools für das monatlichen Forecasting und S&OP Prozesses
- 2 Monate** **Mediasaturn:** Prognose und automatische Disposition
- Externe Evaluierung des gegenwärtigen Status einer europaweiten Einführung einer Prognose und Disposition Plattform für Vice President Category Management.
 - Interviews und Workshops mit Mitarbeitern und Führungskräften in Supply Chain, IT, Externer Software Anbieter, Finanzen, Key Usern auf lokaler und Gruppenebene.
 - Ausarbeitung von Handlungsempfehlungen und Verbesserungsvorschlägen für verbessertes Projektmanagement und Changemanagement.
- 36 Monate** **REWE:** Supply Chain Projektleiter - Prognose und automatische Disposition – mehrere Projektphasen
- Projektleiter für Konzeption und Implementierung von Weiterentwicklungen der internen Software für 7000 Märkte. Erstellung Pflichtenheft, Test, Pilotierung, Rollout.
 - Business Analyse zur Ausarbeitung von Handlungsoptionen und Soll-Ist-Vergleichen
 - Koordination mit Vertrieb, Logistik, Softwareentwicklern, Netzwerk und Datenbank Spezialisten. Verantwortlich für Zeitplan, Kosten und Funktionalität
 - Projektbeispiele: Identifikation auffälliger Abverkaufdaten für Bestandspflege, Erhöhung Fuhrparkauslastung und Warenverfügbarkeit bei Aktionslieferungen, verbesserter Algorithmus Weihnachtsprognose, Optimierung Prognose Sondergrößen, automatisierte Bereinigung von Inkonsistenzen bei Stammdaten, Lieferglättung
- 9 Monate** **Biotechnologie Spin-off einer Universität–** Aufbau Supply Chain und Freigabe- Prozesse GMP Produktion
- Aufbau der Supply Chain, qualitäts- und administrative Systeme und Prozesse und Integration in SAP und LIMS der Muttergesellschaft.
 - Transformation und Integration eines Hochschul-Spin-offs mit R&D Fokus hin zu einem prozessorientierten Teil des mittelständischen Unternehmens.
- 14 Monate** **Sandoz, Österreich:** Prozessoptimierung in Qualität und Logistik
- Analyse der Ursachen für Rückstau bei Chargenfreigabe. Erstellung einer Schnittstelle zwischen Abweichungssystem zu SAP und eines automatisierten täglichen Reports über Freigabestatus an das Senior Management.
 - Abstimmung und Koordination priorisierter Chargenfreigabe zwischen Marketing, Vertrieb, Qualitätsmanagement und Supply Chain
 - Konzeption und Implementierung Prozessverbesserungen zur Reduktion Rückstaus um 50% in 6 Monaten. Aufbau und Coaching eines Teams zur Koordinierung der Produktfreigaben für die Sachkundige Person
- 11 Monate** **Böhringer Ingelheim:** Prozessverbesserung Produktion und Verpackung
- Training und Coaching von Qualitätsmanagern in Methoden zur systematischen Ursachenforschung von Beschwerden und Abweichungen (e.g. 5W, Ishikawa)

- Identifikation und Implementierung von Prozessverbesserungen zur Reduktion manueller Arbeit bei Bearbeitung (z.B. 80% Reduktion durch automatisiertes Reportingtool)

3 Monate

Sandoz, Holzkirchen: Globaler Einkauf, Deutschland

- Konzeption und Implementierung des Reporting eines \$10 MM Kostensenkungsprojektes
- Signifikante Erhöhung der Transparenz, Datenverfügbarkeit und -qualität bei gleichzeitiger Reduzierung der Arbeitszeit

7 Monate

DAW (Alpina, CaperoI): Baustoffe/ Farben: Interim Head Supply Chain Controlling

- Verantwortlich für Supply Chain Controlling von 12 europäischen Werken und Lagern
- Leitung Budgetierung, Forecast und Reporting Prozess
- Überwachung von Kosteneinsparungsprogrammen und Netzwerkprojekten
- Prozessowner während der Konzeptionsphase der SAP-Hana Einführung
- Führen und Entwicklung eines Teams von 8 Controllern

6 Monate

Best Secret: Mode/E-Commerce - Interim Head Controlling, Germany

- Neukonzeption Systeme und Prozesse des Controllings und der Buchhaltung als Voraussetzung für das starke Wachstum und der Internationalisierung im E-Commerce
- Operatives Controlling: Budget, Monatsabschluss, Reporting, Abweichungsanalysen
- Signifikante Erhöhung der Kostentransparenz und Produktivität

6 Monate

GSK Health Care: Operative Planung und Controlling

- Ausarbeiten Business Plan zur europäischen Expansion in neue Produktparte
- Erstellen Budget und Controlling der Verlegung der Verwaltungszentrale

6 Monate

Mattson.com: Halbleitertechnologie, Interim Werkscontroller, Deutschland

- Planung, Reporting, Monatsabschluss, Kaufmännische Unterstützung Werksleitung
- Aufbau eines Controllingtools zur Erhöhung Transparenz für Produktkosten
- Automatisierung operationale Prozesse. Reduktion Arbeitsaufwand für Abschluss um 30%

12 Monate

IT Start-up mit sechs Ländergesellschaften, München, Interim Kaufmännischer Leiter

- Turnaround Management und Neuausrichtung Finanzen nach Managementwechsel
- Aufbau operationales Controlling, Buchhaltung und Personalwesen
- Verantwortlich für Vorbereitung des Monats- und Jahresabschlusses, Ansprechpartner für Wirtschaftsprüfer, Steuerberater und Investoren.

Jan '03 - März '09

Wrigley GmbH, München

Mai '06

Regional Operational Business Manager, Supply Chain Region EMEA

- Leitung umfangreicher Strategie-, Wachstums- und Kostensenkungsprojekte in Europa, Amerika, Russland, Indien und China
- Leitung der größten Produkteinführung der vergangenen Jahre in 12 Ländern Westeuropas (>\$100 Mio. Umsatz, >\$20 Mio. Investitionssumme)
- Koordination Schnittstellen zwischen Produktion, Logistik, Einkauf, Lohnherstellern, R&D, Controlling und Vertrieb
- Verantwortlich für Abstimmung Supply/ Demand, Zeitplanung, Investitions- und Kosten
- Auszeichnung mit dem Wrigley Supply Chain Innovation Award 2008 für Investitionseinsparungen in Höhe von \$2 Mio. während einer Verpackungsinitiative
- Leitung von Optimierungsprojekten mit mehreren \$ Mio. Einsparung (Portfoliooptimierung, Produktivitätssteigerungen, Produktionsverlagerungen, Outsourcing, Transportkosten)
- Koordination einer neu akquirierten Fabrik in die europäische Supply Chain von Wrigley: Training Mitarbeiter, Einführung 5S, Integration IT Systeme, Produktionsverlagerungen
- Erzielung einer Kosteneinsparung in Höhe von \$ 1,5 Mio. durch die Verlagerung der Produktion zu einem neuen osteuropäischen Lohnhersteller

Jan '03

Head Financial Planning - Supply Chain Finance Region EMEA

- Verantwortlich für Planung und Controlling für acht Fabriken der Region.
- Evaluierung von neuen Produkten und Investitionen als Business Partner für Supply Chain, Entwicklung und Marketing. Kostenstellen – und Kostenträgerrechnung.
- Finanzielle Verantwortung für größere strukturelle Projekte: Make or Buy, Akquisitionen, Sourcing und Bestimmung von Produktionsstandorten, Erstellung von Business Plänen

- Finanzseitige Projektverantwortung für die Definition und Implementierung einer Supply Chain Sourcing Strategie verbunden mit der Abwicklung einer Werksschließung
- Optimierung von IT und Controlling-Prozessen im Finanz- und Logistikumfeld (e.g. SAP)
- Führung eines Teams mit drei Mitarbeitern

Jan '00 - Dez '02

Amazon.de, München
Senior Business Analyst

- Budgetplanung, Erstellung von Abweichungsanalysen, Aufbau der Planungstools
- Break-even Analysen, Business Pläne Einführung neuer Produktkategorien, Bewertung Preisstrategien, M&A Due Diligence
- Konzeption und Aufbau von Reporting-Tools und eines Intranet-basierten Management Informationssystems. Reduktion des Arbeitsaufwandes um 80% durch Automatisierung.
- Konzeption und Implementierung des Forderungsmanagements für EC-Kartenzahlung
- Personalverantwortung für zwei Praktikanten

Amazon.fr, Paris, France (Mai - Jun '01):

- Aufbau des operativen Controllings / Training der Mitarbeiter

Amazon.com, Seattle, USA (Sep'01 - Mär '02)

Expatriate Assignment - Zentrales Controlling / Beteiligungscontrolling

- Koordinierung und Konsolidierung der Budgetplanung der Landesgesellschaften
- Automatisierung von Controllingtools sowie Einführung Intranet basiertes Reporting

Praktika und sonstige berufliche Aktivitäten

Aug - Nov '99

Booz, Allen & Hamilton, München (Managementberatung)
Praktikum als Unternehmensberater

Okt '97 - Mär '99

Robert Bosch, Reutlingen (Elektronische Kfz-Komponenten/ Halbleiter)
Werkstudent für Prozessoptimierungsprojekte im Logistik- und Fertigungsbereich

Feb - Apr '97

Glasurit, BASF Gruppe, Buenos Aires, Argentinien
Marketing und Vertrieb Farben

Aug - Sep '96

Merck, Rio de Janeiro, Brasilien
Marketing für freiverkäufliche Arzneimittel

Jan - Apr '96

BASF, São Paulo, Brasilien
Operative Planung und Controlling (Stabsabteilung Präsident BASF-Südamerika)

Mär - Mai '95

Robert Bosch, Reutlingen (Elektronische Kfz-Bauteile)
Vertrieb Südostasien und Südafrika

Aug '91 - Okt '92

Zivildienst Berufsförderungszentrum Möhringen, Erzieher lernbeeinträchtigte Jugendliche

Getränke Horn, Möhringen (Elterlicher Familienbetrieb)

- Als Jugendlicher Unterstützung in Vertrieb, Logistik und Administration
- Konzeption und Aufbau automatisches Programm zur Rechnungsstellung in Visual Basic

Studium und Ausbildung

Okt '94 - Nov '98

Universität Tübingen, Diplom Volkswirtschaftslehre (Ø 1,8)
International ausgerichteter Studiengang mit Schwerpunkt Lateinamerika

Aug '95 - Jul '96

Universität Niterói, Rio De Janeiro, Brasilien
Integriertes Studium im Rahmen eines Austauschprogrammes. Stipendium DAAD.

Okt '92 - Jul '94

Universität Stuttgart, Vordiplom technische Betriebswirtschaftslehre (Ø 2,5)
Kaufmännisches Studium mit zusätzlich 30 % technischen Fächern (z.B. Maschinenbau, technische Mechanik, Elektrotechnik)

Sep '88 - Jun '91

Wirtschaftsgymnasium Tuttlingen - Allgemeine Hochschulreife (Ø 1,7)

Computer- und sonstige Kenntnisse

- Sehr gute Kenntnisse in PC und Unternehmenssoftware (Excel, PowerPoint, Access, MS Project, SAP MM/CO/FI/SD, SAP BW, S4-Hana, Hyperion, Navision, Jedox, Relex)
- Fundierte Programmier- und Datenbankkenntnisse (SQL, Visual Basic, Html)
- Rechnungswesen (Monats-, Quartals-, und Jahresabschlüsse in HGB/ IFRS/ US-GAAP)

Sprachen

- | | | | |
|-----------------|----------------------|---------------|-------------------|
| • Deutsch | (Muttersprache) | • Spanisch | (fließend) |
| • Englisch | (verhandlungssicher) | • Italienisch | (gute Kenntnisse) |
| • Portugiesisch | (fließend) | • Französisch | (gute Kenntnisse) |

Hobbies

- Tourenski, Ausdauersport, Tischtennis, Tennis
- Alpenüberquerungen mit Mountainbike und Rennrad
- Gitarre spielen